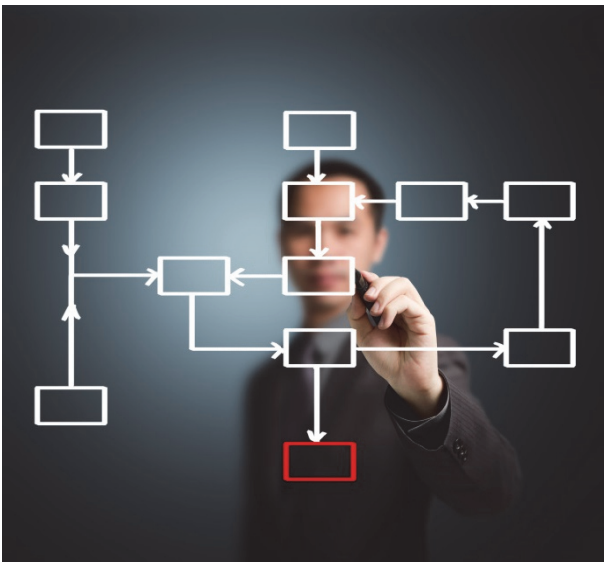


Entwicklung von Geschäfts- und Organisationsmodellen

**Den Wandel aktiv gestalten,
das Unternehmen optimal positionieren!**

Die **Veränderungsvielfalt und -geschwindigkeit** in der Energiewirtschaft durch **Gesetzgeber** und **Wettbewerber** ist weiterhin hoch. Damit steigt auch der **Anpassungsdruck** für die **Energieversorgungsunternehmen**.

Veränderte Vorschriften und Gesetze, neue Akteure im Markt, Kostendruck, permanent anzupassende Arbeits- und Informationsprozesse, der Übergang in eine digitalisierte Energiewirtschaft usw. werfen immer wieder die **Frage nach der richtigen Aufstellung des Unternehmens oder von Unternehmensteilen** in einer **veränderten Umwelt** auf.



Ihre Themen

- Strategische Ausrichtung und zukünftige Organisation, z. B. in der Netzführung und im Netzbetrieb
- IT-Strategien und IT-Kosten im veränderten Umfeld
- Organisation und prozessuale Gestaltung der Digitalisierung der Energiewende
- Ausgestaltung einer effizienten Organisationsstruktur (auf Makro- und Mikroebene)
- Synergiefreisetzung durch Kooperationen oder gesellschaftsrechtlicher Zusammenschlüsse
- Make-or-buy Strategien und Umsetzungen
- Effiziente Prozessgestaltung der Abläufe
- Personalbedarfseinschätzungen, Personaleinsatzmodelle, Schichtmodelle

Hauptsitz Hamburg

Weidestraße 122 a
22083 Hamburg
Telefon +49 40 27899-0
Telefax +49 40 27899-211
www.consulectra.de

Ansprechpartner

Carsten Saldenholz
Telefon +49 40 27899-235
c.saldenholz@consulectra.de

Dr. Herbert Slomski
Telefon +49 40 27899-247
h.slomski@consulectra.de

Unsere Leistungen

- Ist-Aufnahme der Kompetenzen, Strukturen und Prozesse des Unternehmens
- Analyse der Umfeldbedingungen (Wettbewerb, Stakeholderinteressen etc.)
- Identifikation von Verbesserungspotenzialen und Handlungsbedarfen
- Prüfung unterschiedlicher strategischer Modelle und Handlungsvarianten auf Basis von Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen
- Formulierung der Strategien und Ziele zur Positionierung des Unternehmens bzw. einzelner Bereiche
- Gestaltung neuer Prozesse (Prozessoptimierung) und deren Bewertung anhand definierter Kriterien
- Erarbeitung von Sollkonzepten für Prozess- und IT-Anpassungen
- Dokumentation optimierter Prozesslandschaften und Strukturen
- Erarbeitung von Organisationskonzepten inklusive der damit verbundenen Auswirkungen auf die Makro- und Mikrostruktur des Unternehmens
- Identifikation der Maßnahmen und Planung ihrer Umsetzung
- Projektmanagement sowie operative und qualitative Unterstützung bei der Umsetzung

Unser kompetentes Beraterteam mit langjähriger Erfahrung und ausgeprägtem Branchen-Know-how ist spezialisiert auf Unternehmen der Energie- und Wasserversorgung.

Rufen Sie uns an, wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

**Unsere Referenzen
(Auszug)**